



Evaluering i Europa-kommissionen:

**Udvikling af et system til
evaluering af mangesidige politikker
og forskelligartede implementeringsmetoder**

Svend Jakobsen, DG Budgets evalueringskontor

**Dansk Evalueringsselskabs konference
15 september 2007, Kolding**

Oversigt

- **Professionalisering i Europa-kommissionen?**
- **Paralleller mellem EU og DK?**

Nu tale om ...

- © hvad evalueres?
- © hvem evaluerer, organisation?
- © hvilke regler er der?
- © hvordan evalueres der?
- © anvendelse af evalueringsresultater

Paralellesession ...

HVAD EVALUERES?

EU arbejdsområder

➤ **Søjler:**

- klassisk EU-samarbejde (indre marked, fiskeripolitik, landbrugspolitik...)
 - *overstatslig*
- fælles udenrigs- & sikkerhedspolitik
 - *melleinstatslig*
- politi- & retssamarbejde
 - *melleinstatslig*

➤ **Policy Areas:**

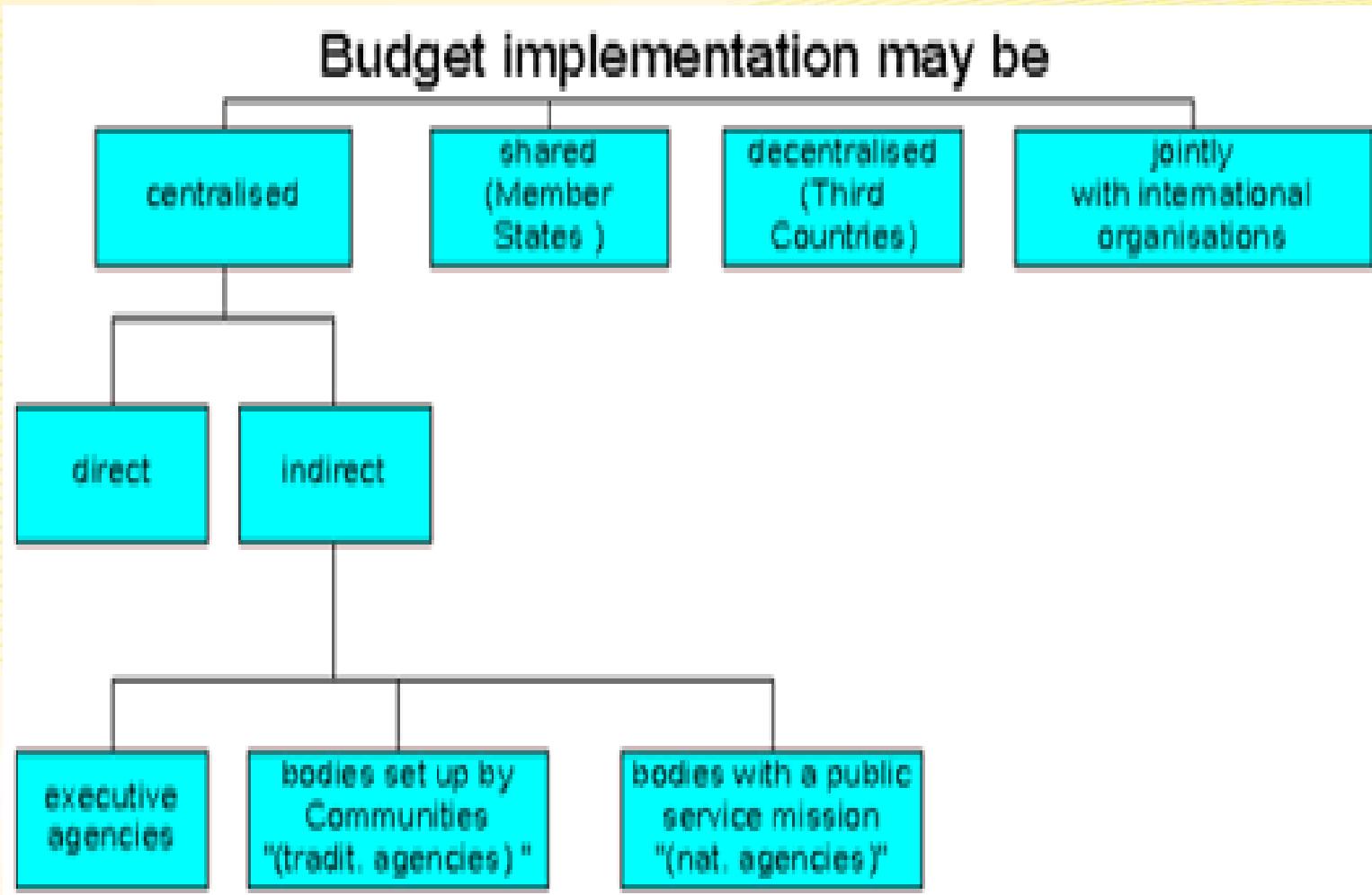
- Landbrug, handel, konkurrence, fiskeri ...
- Regionalpolitik, forskning, kultur & uddannelse, udviklingshjælp ...

➤ **Instrumenter:**

- forordninger / direktiver (transposition)
- Implementeringsmetoder (centralised direct/indirect, shared, decentralised, joint)
- styringsniveauer (Kommissionen, regeringer, regionalt....)

HVAD EVALUERES ?

Implementeringsmetoder for budgettet





HVAD EVALUERES?

FORMÅL MED EVALUERING I KOMMISSIONEN

- design af nye / fornyede tiltag
- støtte til fordeling af resourcer
- forbedre kvaliteten af tiltag
- rapportering om hvor vellykkede tiltagene var
(accountability, awareness)

ET DECENTRALT SYSTEM MED CENTRAL KOORDINERING

➤ Et uniformt systemet?

➤ Historie:

- sektoriel begyndelse
- sound & efficient management (1996)
 - generalisering af evaluering
- reform af Kommissionen (hvidbog, ABM, intern kontrol)
- Better Regulation

KOMMISSIONENS EVALUERINGSSYSTEM

➤ Kommissionens evalueringssystem:

- decentrale evalueringsfunktioner i Generaldirektoraterne
- central støtte & koordinering
- netværk
- normer & procedurer

Evaluation capacity

Evaluations carried out

Dissemination & secondary analysis

Use of results

Impact in outside world

Rules & norms on evaluation:

- Commitment
- Flexibility

Evaluations carried out:

Coverage:
 • Expenditure
 • Legislation & soft law

Scope:
 • Instrument focus
 • Strategic elements

Reliable evaluations

Evaluation planning

Quality assurance

Monitoring & follow-up

Evaluation capacity:

- 'Functions'
- Network
- Coordination

Cost effective evaluation

Cross-cutting & strategic use in (planning-, budgetary- and legislative cycles)

Performance on strategic objectives

Activity Statements

Annual Evaluation Review & Ad hoc Highlights

Instrument level use

Managerial & process use

Legislative Financial Statements & explanatory memoranda

Evaluation results available to internal & external stakeholders

Spending wiser

Better regulation

European citizens confident

EVALUERINGSFUNKTIONER I TJENESTEGRENENE

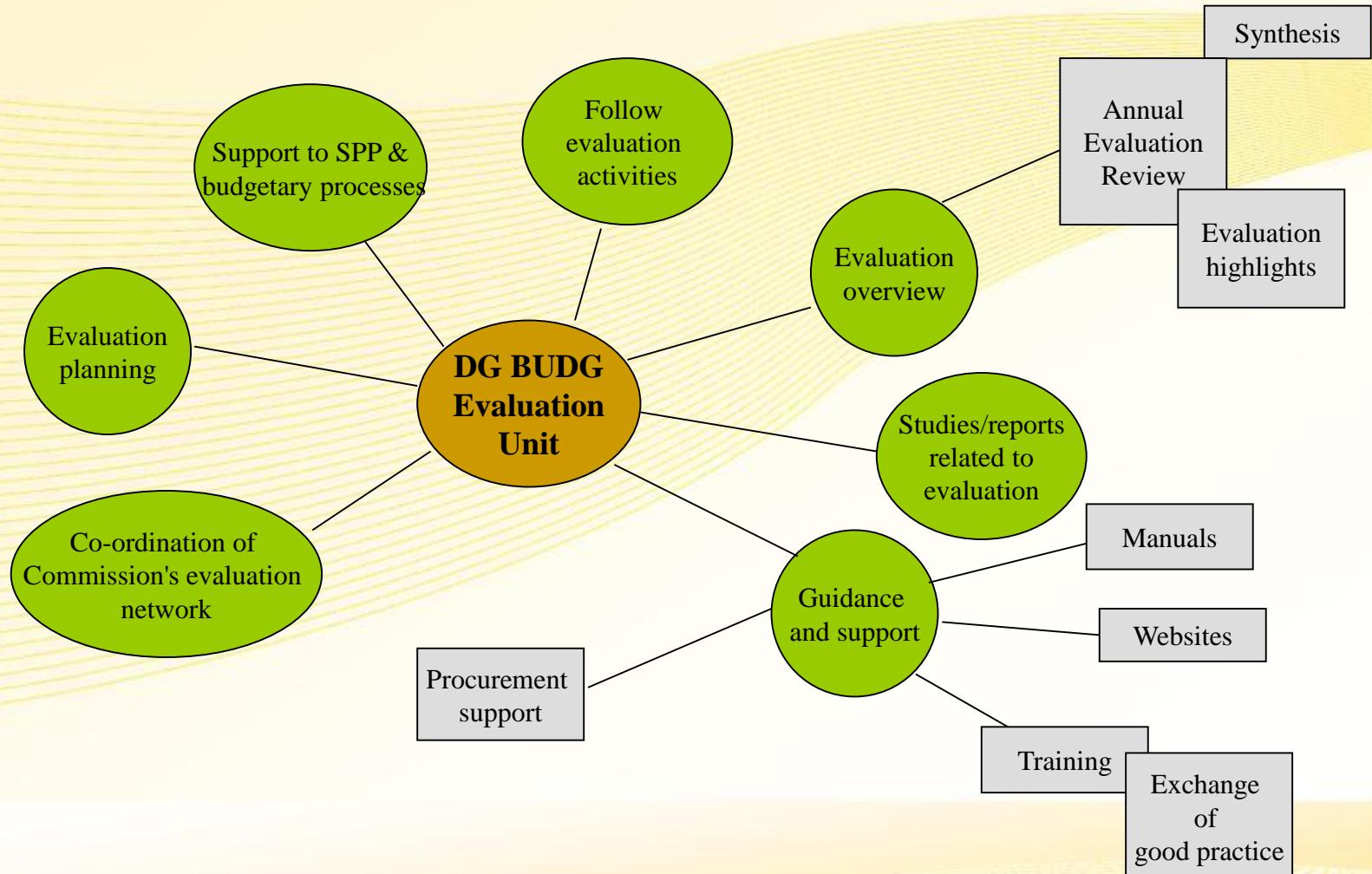
- **Organisation** (centraliseret, intra-DG netværk, inter-DG, eksternt).
- **Opgaver:**
 - evalueringsplanlægning
 - udføre / koordinere evalueringer
 - anvendelse af resultater, opfølgning
 - fremme af kvalitet, organisational learning



CENTRAL STØTTE & KOORDINERING

- normer, vejledninger
- træning, seminarer
- fremme af god evalueringspraksis
- praktisk hjælp (fortolkning, styregrupper, udbud...)
- evalueringsplanlægning
- aktivitetsoversigt (monitering, rapportering)
- tværgående syntese af resultater
- anvendelse af resultater i lovgivnings-, budget- & planlægningsprocesser

The evaluation unit in DG BUDG

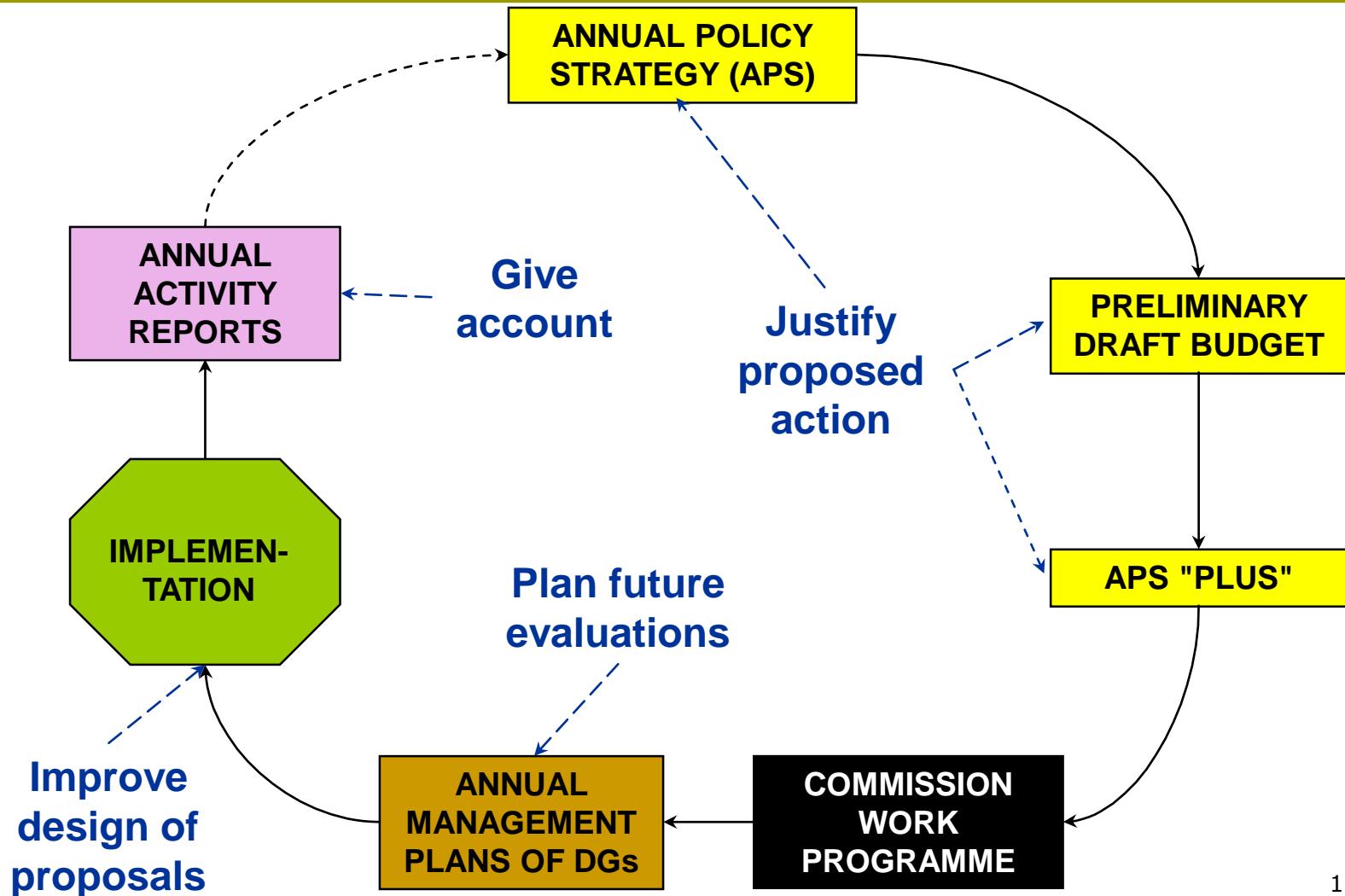


NORMER & PROCEDURER

- Finansforordningen & Gennemførelsesbestemmelser
- Kommunikation om Evaluering (incl. Evaluatingsstandarer)
- Impact Assessment
- Interne Kontrol Standarder
- Activity Based Management
- Lovgivningsprocessen

NORMER & PROCEDURER

Evaluation & Strategic Planning and Programming Cycle



NY EVALUERINGSKOMMUNIKATION

Key Messages:

- Relevant coverage – consider all activities for evaluation
- Focus on strategic objectives
- Relevant timing - meet the decision-making needs
- Integrating evaluation in policy cycle
- Communication of evaluation results

NY EVALUERINGSKOMMUNIKATION

Main tools:

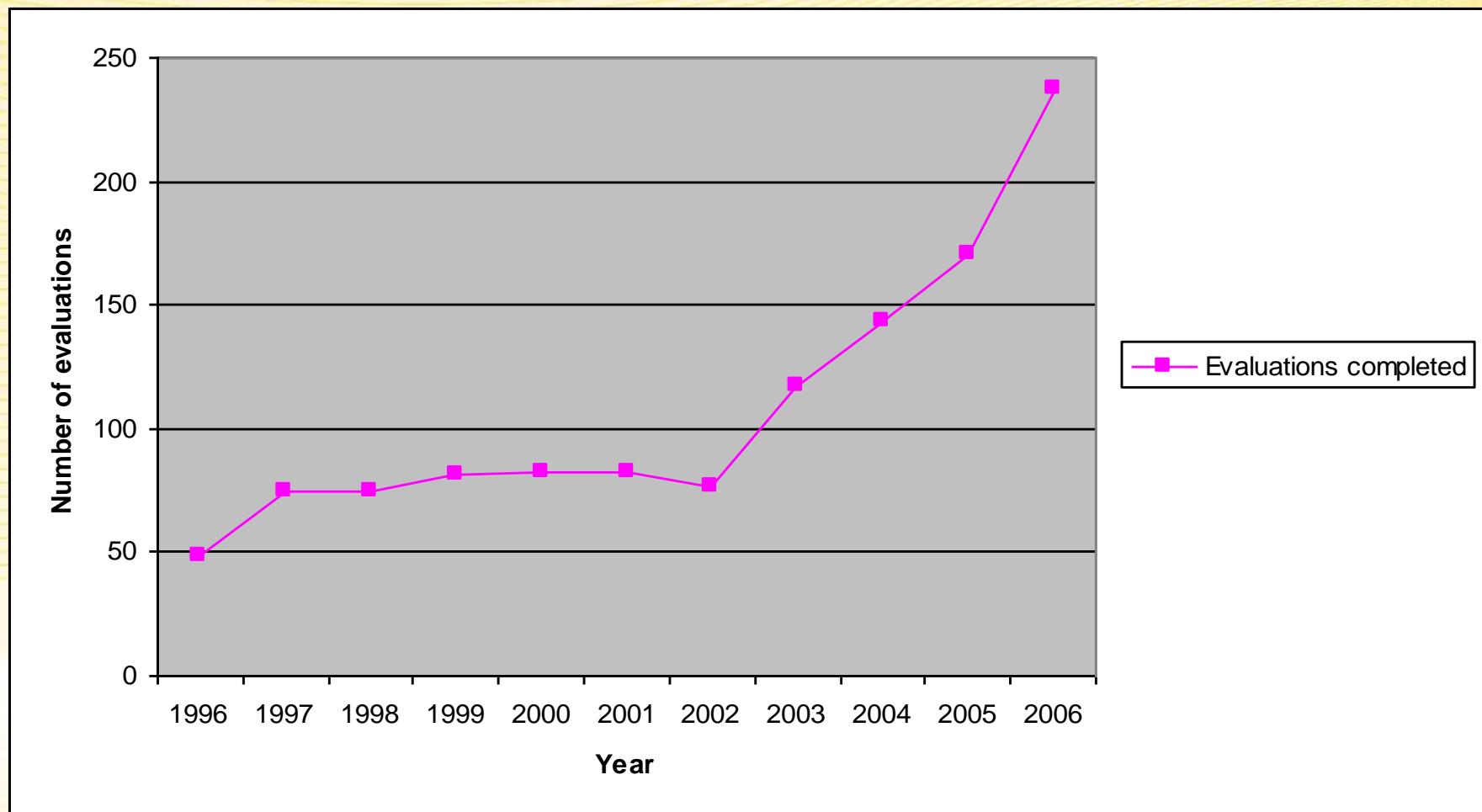
- **Action Plan**
- **Revised version of the Commission's Evaluation Standards**
 - new structure, reduced number of standards

INSTITUTIONALISERET

- hovedreglerne godkendt af: Rådet, Parlament, Kollegiet af kommissærer
- planmæssige evaluerings aktiviteter (hvad evalueres, organisation / fremgangsmåder, anvendelse)
- evalueringsplanlægning og anvendelse af resultaterne er integreret i årlig planlægningscyklus
- evalueringsresultater rapporteres til lovgivnings- og budgetmyndigheden

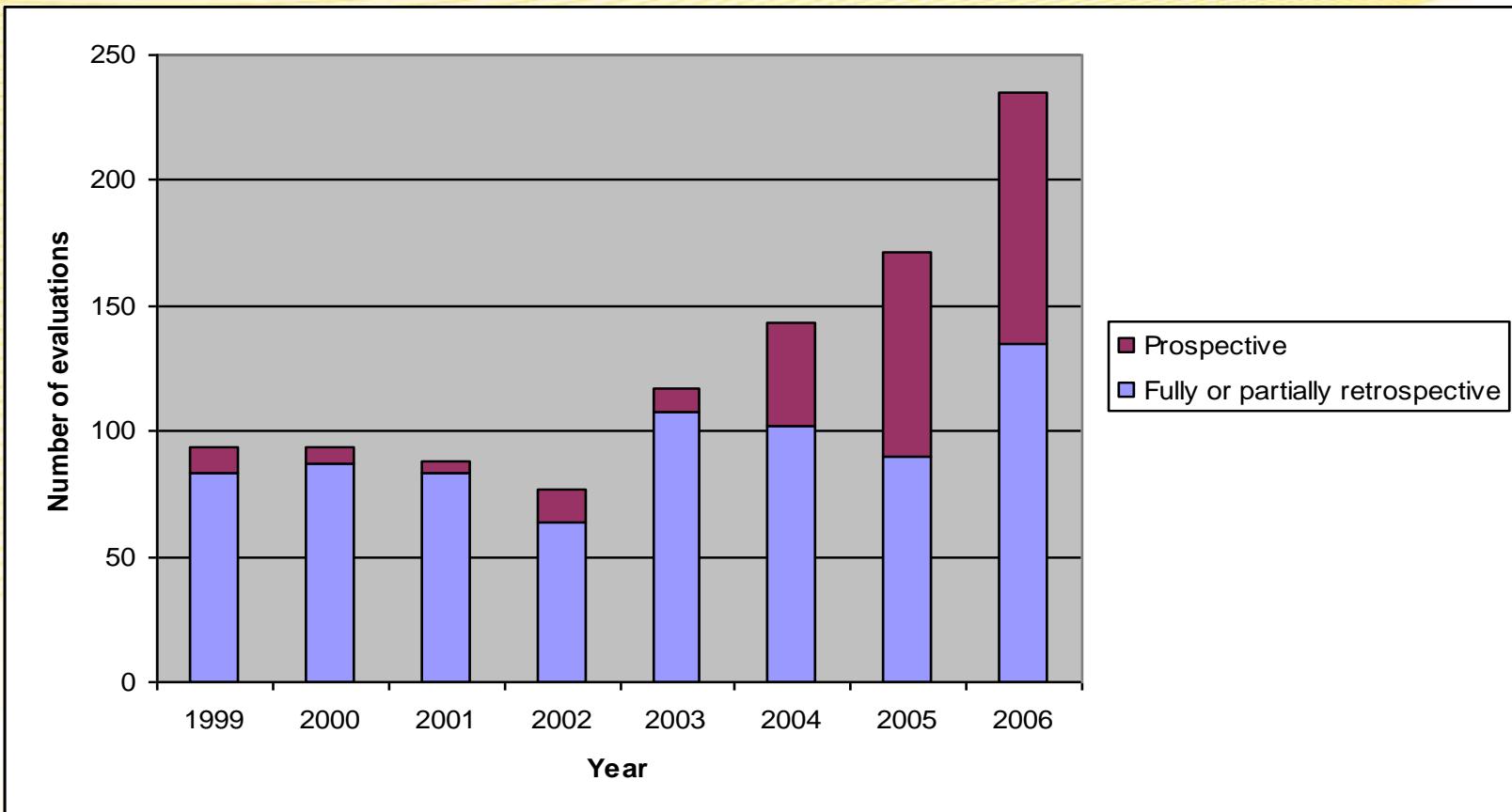
LIDT TAL....

EVALUERINGER 1996-2006



LIDT TAL....

EVALUERINGER 1999-2006



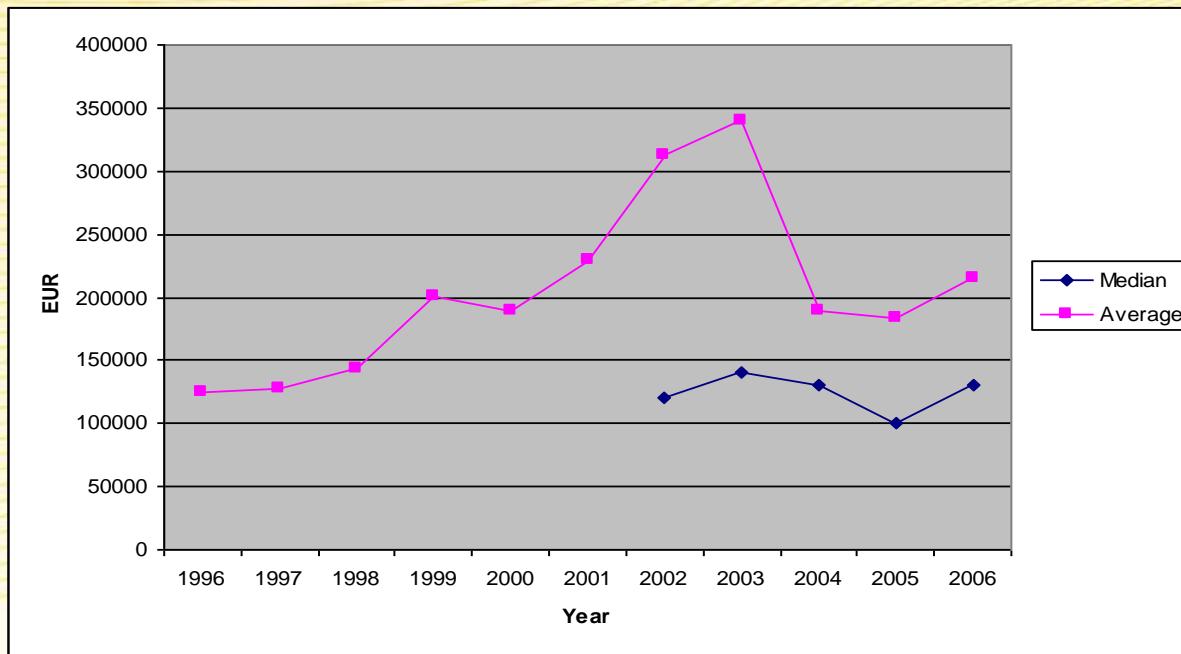
TEMAER FOR EVALUERING (2006)

	Prospektiv %	Retro- spektiv %
Expenditure programmes	18	59
Regulatory measures	53	10
Strategic & thematic issues	16	15
Service provision & policies internal to the Commission	9	12
Agencies	2	1
Pilot projects & preparatory acts	2	3

(retrospective includes those with both retrospective and prospective scopes)

LIDT TAL....

– Evolution of cost of evaluation with external experts since 1996: average/median



AFSLUTNING

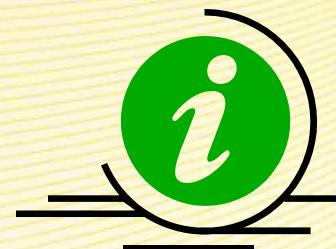
Evaluation policy established ✓✓

Evaluation culture ✓

Challenges for the future

- Further improve quality
- Increase coverage of legislation & other non-spending activities
- Increase dissemination & use

YDERLIGERE INFORMATION



http://ec.europa.eu/budget/sound_fin_mgt/evaluation_en.htm